

# IL NUOVO APPROCCIO DEL COMMERCIALISTA ALLA CRISI D'IMPRESA

27 Ottobre 2022 14.30 – 18.30

## Nuovo codice della crisi: cosa occorre sapere per supportare i propri clienti in difficoltà

### Le novità introdotte dal Codice della Crisi

- Riepilogo delle principali novità introdotte dalla riforma: gli strumenti di gestione della crisi, le modalità di accesso e le relazioni tra le procedure, le misure cautelari protettive, i crediti prededucibili
- Gli assetti organizzativi e la gestione del rischio
  - i nuovi obblighi previsti dall'art. 2086 c.c.: cos'è cambiato e per chi
  - adeguatezza degli assetti, come valutarla, quale metrica
  - assetti amministrativi-contabili e flussi informativi: come valutarli e quali procedure adottare
  - le verifiche degli organi di controllo: le procedure di controllo
- La composizione negoziata della crisi
  - finalità, requisiti di accesso e funzionamento della procedura
  - Il test pratico per la verifica del ragionevole perseguimento del risanamento e la redazione del piano di risanamento

### Come diagnosticare la crisi e predisporre il report valutativo per il check up dell'impresa

- Come Individuare le cause all'origine della crisi e quali sono gli strumenti da utilizzare per una corretta diagnosi
- Segnali di allarme per passività commerciali, finanziarie e verso i dipendenti
- Allerta da parte di Agenzia delle entrate, INPS, INAIL e Agenzia della riscossione
- Criteri di scelta della procedura più idonea alla risoluzione della crisi in base a
  - entità, composizione del debito e relazioni con i fornitori
  - grado e tempi di liquidabilità dell'attivo e incidenza degli intangibili aziendali
  - relazione tra creditori privilegiati e chirografi
  - gestione del debito tributario e previdenziale
- Rischi connessi alla scelta dello strumento di risoluzione della crisi: i criteri di scelta e valutazioni da fare per la continuità aziendale
- Il ruolo del consulente industriale

24 novembre 2022 14.30 – 18.30

## L'utilizzo degli strumenti di analisi dello stato di salute dell'impresa per la salvaguardia della continuità aziendale

### Strumenti per intercettare tempestivamente i segnali di crisi e il rischio di default

- Cosa chiede di verificare il codice della crisi: i numeri aziendali che devo conoscere e i processi organizzativi obbligatori
- I limiti intrinseci del bilancio d'esercizio nella rilevazione tempestiva della crisi e della (possibile) perdita della continuità aziendale
- La verifica dello stato di salute aziendale: le condizioni di squilibrio patrimoniale e di squilibrio economico finanziario
- Gli strumenti più idonei per la misurazione dell'andamento dell'impresa: l'importanza dei dati di natura finanziaria e l'analisi dei flussi prospettici
- Le politiche di gestione dell'attivo circolante: l'importanza fondamentale dei crediti e delle rimanenze
- La predisposizione dell'informativa finanziaria nell'ottica della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria: il ruolo centrale della nota integrativa
- Gli indici e i segnali di allerta previsti dal Codice della crisi d'impresa

15 dicembre 2022 14.30 – 18.30

## I Piani di Risanamento per la sostenibilità dei debiti: test pratico per la verifica della percorribilità del risanamento

### Le verifiche preliminari dello stato di salute e della percorribilità del risanamento

- Verifica sullo stato di salute attuale / prospettico della società (EBITDA, flussi di cassa, indici)
- Verifica della sussistenza dei requisiti di permanenza sul mercato (posizionamento competitivo, stato della concorrenza, prodotti / servizi da sostituire, ecc.)
- Verifica delle eventuali “ingiunzioni” dei creditori e della composizione del ceto creditorio
- La necessità di “cram down” sui creditori privilegiati ex art. 160 II° c. e 182ter L.F.
- La ricerca dell’asseveratore
- La determinazione dei costi professionali e di giustizia (in prededuzione) e la loro tempistica

### La progettazione del Piano per il superamento della crisi

- Principi contabili e best practice
- Determinazione della “base di partenza” del piano (omologa, firma accordo, asseverazione)
- Progettazione del piano operativo: interventi sul circolante, investimenti e disinvestimenti, operazioni straordinarie, ecc
- Progettazione del piano finanziario: moratoria, postergazioni, rateizzazioni, rinunce, aumenti di capitale, emissione di SFP o obbligazioni, nuova finanza

### La predisposizione e il perfezionamento del Piano per il superamento della crisi

- La predisposizione del piano economico finanziario
- La redazione del budget di cassa (6/12 m) per le decisioni aziendali di breve periodo
- Costruzione di scenari alternativi per analisi di sensitività e asseverazione
- La predisposizione dello scenario “as is” per la migliore soddisfazione dei creditori
- Identificazione delle “milestones” per il controllo dell’andamento del piano

26 Gennaio 2023 14.30 – 18.30

## Dal Piano di Risanamento all’utilizzo degli strumenti di gestione e risoluzione della crisi d’impresa

### Soluzioni negoziali pre-risanamento con creditori e stakeholder

- Le trattative con le banche: come cambia il rapporto con il sistema bancario e in che modo incide nella scelta dello strumento idoneo alla composizione della crisi
  - mantenimento degli affidamenti, rinegoziazione del credito e concessione di nuovi finanziamenti
  - le implicazioni sul rating aziendale
- Gli accordi stragiudiziali: punti di attenzione, rischi ed errori comuni da evitare
- Fornitori: la dilazione patologica, approccio, pericoli e conseguenze prevedibili
- Il rapporto con l’Erario: le conseguenze e gli effetti del debito erariale

### La scelta dello strumento “giuridico” più idoneo al superamento della crisi

- Piani Attestati di Risanamento: quando, perché e come utilizzarlo
- Accordi di Ristrutturazione dei debiti: caratteristiche, contenuto e tutele dell’Accordo
- Concordati preventivi: caratteristiche, peculiarità ed effetti del ricorso ai diversi tipi di concordati
- Raffronto e utilizzo alternativo tra i vari strumenti: la scelta da operare

### Finanza e Operazioni Straordinarie per preservare un’azienda in crisi

- La nuova finanza e la finanza interinale nella gestione della crisi aziendale
- Le operazioni straordinarie come possibile rimedio per preservare l’azienda

# CRISI D'IMPRESA: GLI ADEMPIMENTI DEL REVISORE LEGALE DEI CONTI E LE INFORMATIVE AL BILANCIO

16 febbraio 2023 14.30 – 18.30

## Pianificazione dell'attività e nuovi adempimenti

### Pianificazione e organizzazione delle attività di revisione di un'azienda in crisi

- Dal rischio di revisione alla determinazione del livello di significatività e dell'errore tollerabile
- La conoscenza dell'attività del cliente e del suo sistema di controllo interno
- I reports informativi da ottenere dalla direzione necessari per monitorare l'andamento economico, finanziario e patrimoniale della società nel rispetto del Codice della crisi d'impresa e di adeguati assetti organizzativi: previsioni economico, patrimoniali e finanziarie, test pratico di cui al CCI, etc.
- L'individuazione delle aree critiche e delle relative asserzioni significative e/o critiche con particolare riferimento a situazioni di pre-crisi o crisi d'impresa

### Organizzazione e gestione del lavoro di revisione

- L'approccio di revisione da utilizzare: procedure di conformità e procedure di validità
- Come strutturare il piano di lavoro di dettaglio per le aree individuate ad alto rischio nella strategia di revisione
- Come pianificare le verifiche obbligatorie: l'inventario fisico e le circolarizzazioni
- Come strutturare, organizzare e conservare le carte di lavoro
- Come strutturare il controllo di qualità e quali effetti avrà sulla revisione

16 marzo 14.30 2023 – 18.30

## Le procedure di controllo del Revisore

### La revisione sulle principali voci critiche di Bilancio di un'azienda in crisi: verifiche e carte di lavoro

- Immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie: valutazione di eventuali perdite di valore
- Rimanenze di Magazzino
  - le peculiarità dell'ISA Italia 501: quali procedure sono obbligatorie e quando?
  - come selezionare gli articoli da assoggettare a test e cosa fare nel corso delle procedure inventariali
  - come verificare la corretta valorizzazione del magazzino: market test e price test
- Crediti verso clienti
  - la verifica dell'esistenza e il cut off testing
  - utilizzo del campionamento per unità monetarie per la selezione dei clienti da circolarizzare
  - le tematiche valutative: analisi dell'anzianità, della svalutazione generica e specifica
- Fondi rischi: le previsioni dell'ISA Italia 540
- Debiti verso fornitori
  - le principali procedure di selezione dei fornitori da circolarizzare e le verifiche conseguenti
  - la ricerca di passività non registrate
  - cut off testing
- Conto economico: individuazione delle principali voci e correlazioni con le attività svolte sui saldi dello stato patrimoniale
- Continuità aziendale: valutazione e documentazione delle evidenze ottenute

### Il riesame degli elementi probativi ottenuti

14 aprile 14.30 2023 – 18.30

# Nota Integrativa, Relazione sulla Gestione e Relazione al Bilancio di un'impresa in crisi

## Verifica del presupposto della continuità aziendale

- Le verifiche del going concern
  - comportamenti da adottare in presenza di incertezza sulla continuità aziendale
  - il giudizio sul bilancio nei casi di dubbi sulla continuità aziendale
- Le indicazioni in nota integrativa

## La relazione unica dei Sindaci – Revisori al Bilancio di un'impresa in crisi

- La struttura e contenuto della relazione del revisore
- La determinazione della significatività finale
- La valutazione degli errori e delle limitazioni riscontrate nel corso della revisione
- Le procedure di revisione sugli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio e i richiami d'informativa
- I tipo di giudizi del revisore

## La relazione sulla gestione e Il giudizio di coerenza della "relazione sulla gestione": contenuto e verifiche

### Le informative in Nota Integrativa sulle voci di bilancio più critiche di un'azienda in crisi

- L'informativa sull'accantonamento ai Fondi per rischi e oneri
- L'informativa sulla valutazione delle rimanenze e dei crediti commerciali
- L'informativa sulla valutazione delle perdite di valore sulle immobilizzazioni materiali e immateriali
- L'informativa sulla moratoria dei mutui e dei leasing e sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio